

**MINISTERE DE L'ADMINISTRATION
TERRITORIALE**

**CABINET DU MINISTRE DELEGUE
CHARGE DE LA DECENTRALISATION**

**REPUBLIQUE DU MALI
UN PEUPLE – UN BUT – UNE FOI**

**PLAN D'ACTION POUR LA MISE EN ŒUVRE DES ETATS
GENERAUX DE LA DECENTRALISATION :**

Décembre 2013

Plan d'action 2014 – 2018

Axes	Actions	Indicateurs	Année					Respon- sables	Parte-naires
			14	15	16	17	18		
1. Mettre la Région au centre du développement économique, social et culturel, en faisant d'elle le lieu de mise en cohérence des planifications nationale et locale									
1.1 Le développement de la capacité des Collectivités Régions pour impulser un véritable développement économique territorial	1.1.1 Rendre effectif le transfert des compétences et des ressources dévolues à la région.	Nombre de compétences effectivement exercées et % de ressources effectivement mises à la disposition de la Région	x	x	x	x	x	MAT/MEF	Ministères sectoriels, PTF, APL
	1.1.2 Envisager le transfert de nouvelles compétences et de ressources à la région	De nouvelles compétences et ressources sont programmées pour être transférées à la Région		X	X	X	X	MAT	Ministères sectoriels et PTF, APL
	1.1.3 Mettre en place des dispositifs et instruments pour impulser le développement économique régional	Nombre d'instruments et d'outils opérationnels	x	x					
	1.1.4 Développer les moyens d'intervention de la Région par l'élaboration de mécanismes de contractualisation entre l'Etat et la collectivité région	Nombre de Contrats Plans et ou Projets Etat/CT Région signés	x	x	x			MAT	MEF, Ministères sectoriels, ARM, PTF
	1.1.5 Renforcer la capacité de maîtrise d'ouvrage de la collectivité Région dans la promotion de l'économie, en interaction avec le secteur privé	Nombre de régions capables d'exercer de façon autonome la maîtrise d'ouvrage du développement	x	x	x	x	x	MAT	Ministères sectoriels, ARM, PTF
	1.1.6 Doter les collectivités Région d'outils de planification et d'aménagement du territoire	% de Régions disposant de d'outils de planification et d'aménagement du territoire en cours	x	x	x	x	x	MAT	Ministères sectoriels, ARM, PTF

Axes	Actions	Indicateurs	Année					Respon- sables	Parte-naires
Domaines d'action			14	15	16	17	18		
	1.1.7 Impulser la coopération inter-collectivités, la coopération décentralisée et transfrontalière	Nombre d'initiatives de coopération et de partenariat développées entre les collectivités	x	x	x	x	x	MAT	APL, Ministères sectoriels
1.2. La réorganisation territoriale à travers une démarche inclusive et respectueuse des réalités locales	1.2.1 Impulser le processus de réorganisation territoriale du niveau Région avec la participation des populations	Le processus de réorganisation territoriale est mis en œuvre	x	x	x	x	x	MAT	Ministères sectoriels, APL, PTF
2. Améliorer la Gouvernance au niveau régional et local pour une meilleure délivrance des services aux citoyens									
2.1 Le développement des capacités des collectivités territoriales	2.1.1 Renforcer les capacités techniques et de collaboration des acteurs (tutelle, services techniques, collectivités territoriales, secteur privé, société civile) aux pratiques de bonne gouvernance en matière de maîtrise d'ouvrage et d'éthique ;	Nombre d'acteurs formés	x	x	x	x	x	MAT	Ministères sectoriels, APL, PTF
	2.1.2 Doter les structures pérennes de formation (ENA, CFCT) en moyens adéquats pour qu'elles puissent assurer la formation continue et le perfectionnement des acteurs de la décentralisation	Montant des allocations budgétaires de l'Etat au CFCT et à l'ENA	x	x	x	x	x	Primature/ MAT	Ministères sectoriels PTF
	2.1.3 Mettre en œuvre le « plan d'action du contrôle externe des investissements des collectivités territoriales » pour notamment réduire les risques fiduciaires	% de mise en œuvre du plan d'action du contrôle externe	x	x	x			MAT	Ministères sectoriels, APL, PTF

Axes	Domaines d'action	Actions	Indicateurs	Année					Responsables	Parte-naires
				14	15	16	17	18		
		2.1.4 Promouvoir le dialogue entre acteurs en vue de renforcer la cohésion sociale et le « vouloir vivre ensemble » ;	Nombre de cadres de concertation intra et intercommunautaires fonctionnels	X	X	X	X	X	Minist. de la réconciliation / MAT	Ministères sectoriels, APL, société civile, PTF
		2.1.5 Améliorer la gestion des fonctionnaires des collectivités territoriale	Nombre de fonctionnaires bénéficiant de tous leurs droits	X	X	X	X	X		MFPT, CDI, APL, PTF
2.2 Une impulsion nouvelle donnée au processus de transfert de compétences et des ressources de l'Etat aux CT		2.2.1 Préparer et mettre en œuvre un plan vigoureux de transfert de compétences et de ressources aux Collectivités Territoriales	% de compétences effectivement exercées et % de ressources mises à la disposition des collectivités territoriale	X	X	X	X	X	MAT / Ministères concernés	APL, société civile, PTF
		2.2.2 Renforcer le processus de pilotage des transferts de compétences et de ressources de l'Etat aux Collectivités Territoriales en le plaçant à un niveau supra-ministériel	Présidence de la commission interministérielle placée sous l'autorité du Premier Ministre	X	X	X	X	X	Primature / MAT	Ministères sectoriels, APL, société civile, PTF
		2.2.3 Concrétiser le transfert en matière domaniale et foncière	Les collectivités territoriales disposent de leur patrimoine domanial propre	X	X	X			MAT	Ministères sectoriels, APL, société civile, PTF
2.3 Le renforcement de l'accompagnement de l'Etat pour donner un nouveau souffle au processus de décentralisation		2.3.1 Renforcer les capacités des services déconcentrés de l'Etat en vue de leur permettre de mieux accompagner les Collectivités Territoriales	Degrés de satisfaction des collectivités territoriales par rapport aux appuis reçus des services techniques	X	X	X	X	X	Ministères concernés	APL, société civile, PTF
		2.3.2 Evaluer les CADD et mettre en œuvre les conclusions de l'évaluation	Les missions des CADD sont biens prises en charge	X	X				CDI	Ministères sectoriels, APL, société civile, PTF
		2.3.3 Instituer un mécanisme d'évaluation des performances de l'exercice de la tutelle	Instruction ministérielle instituant le rapport annuel	x	x				MAT	Ministères sectoriels, APL, société civile, PTF
		2.3.4 Réaliser un contrôle plus efficace des acteurs de la décentralisation	Nombre d'acteurs de la décentralisation contrôlés	x	x	x	x	x	MAT	Ministères sectoriels, APL, société civile, PTF

Domaines d'action	Actions	Indicateurs	Année					Responsables	Parte-naires
			14	15	16	17	18		
	2.3.5 Transférer les ressources humaines des services déconcentrés de l'Etat liées aux compétences transférées aux Collectivités territoriales	% d'agents des services déconcentrés de l'Etat redéployés dans les collectivités territoriales	X	X	X	X	X	MAT	Ministères sectoriels, APL, société civile, PTF
	2.3.6 Mettre en œuvre la charte de la déconcentration en rapport avec le rythme de transfert des compétences et des ressources aux collectivités territoriales.	La charte de la déconcentration est mise en œuvre	X					MAT	Ministères sectoriels, APL, société civile, PTF
2.4 Le renforcement de la démocratie locale, des autorités traditionnelles et coutumières et de la participation citoyenne	2.4.1 Renforcer le contrôle citoyen sur les actions des élus	% de collectivités territoriales ayant réalisé des activités avec la participation des citoyens	X	X	X	X	X	MAT	APL, société civile, PTF
	2.4.2 Lancer une réflexion sur le mode de scrutin visant à renforcer la légitimité des élus de cercle et de région	Une évolution du mode de scrutin est arrêtée	X	X				MAT	APL, société civile, PTF
	2.4.3 Exiger un niveau minimum d'instruction pour les Maires, les Présidents des conseils de cercles et des conseils et Régionaux ;	Un niveau minimum d'instruction est fixé		X	X			MAT	APL, société civile, PTF
	2.4.4 Renforcer le rôle des autorités traditionnelles et coutumières dans la gestion des affaires locales	% de collectivités territoriales ayant réalisé des activités avec la participation des autorités traditionnelles et coutumières	X	X	X	X	X	MAT	APL, société civile
	2.4.5 Prendre en compte la dimension culturelle dans le processus de démocratisation et de décentralisation	Textes fondamentaux de la République révisés	X	X	X	X	X	MAT	APL, société civile
3. Donner aux Collectivités Territoriales les moyens pour accomplir leurs missions									
3.1 L'allocation de dotations budgétaires de l'Etat	3.1.1 Accroître significativement les dotations budgétaires non conditionnées aux collectivités territoriales	D'ici 2018 atteindre 30 % des recettes fiscales de l'Etat transférées inconditionnellement aux collectivités territoriales	X	X	X	X	X	MEF	MAT, APL, société civile, PTF

Axes	Actions	Indicateurs	Année					Respon- sables	Parte-naires
Domaines d'action			14	15	16	17	18		
plus conséquentes aux CT	3.1.2 Mener des appuis spécifiques au profit des collectivités territoriales affectées par une longue absence de l'Etat	% des collectivités territoriales appuyées	X	X	X			Ministère de la réconciliation / MAT	MEF, APL, société civile, PTF
	3.1.3 Améliorer l'efficience / efficacité du financement des collectivités territoriales	Coût de revient du financement des collectivités territoriales	X	X	X	X	X	MEF	MAT, APL, société civile, PTF
3.2 L'amélioration de la mobilisation des ressources propres des CT	3.2.1 Elargir l'assiette fiscale des collectivités territoriales	Taux d'augmentation du potentiel fiscal	X	X	X	X	X	MEF	MAT, APL, société civile, PTF
	3.2.2 Transférer de nouveaux impôts aux collectivités territoriales	Volume des impôts transférés	X	X	X	X	X	MEF	MAT, APL, société civile, PTF
	3.2.3 Améliorer le fonctionnement de la chaîne fiscale	Taux recouvrement des impôts et taxes	X	X	X	X	X	MEF	MAT, APL, société civile, PTF
3.3 L'amélioration de la mobilisation de l'Aide Publique au Développement	3.3.1 Alléger les conditionnalités d'accès aux financements	Taux de mobilisation des financements annoncés	X	X	X	X	X	MAECI	MAT, APL, société civile, PTF
	3.3.2 Impliquer les bénéficiaires dans l'élaboration des Programmes de développement depuis leur préparation	% de projet ayant impliqué les bénéficiaires dans la formulation	X	X	X	X	X	MAT	APL, société civile, PTF
	3.3.3 Veiller davantage aux respects des principes d'alignement et d'harmonisation de l'aide publique au développement surtout les ressources destinées aux collectivités territoriales	% de partenaires inscrivant leur financement dans les procédures nationales	X	X	X	X	X	MAECI	MAT, APL, société civile, PTF

Axes	Actions	Indicateurs	Année					Respon- sables	Parte-naires
Domaines d'action			14	15	16	17	18		
	3.3.4 Promouvoir la solidarité nationale par le principe de la péréquation des ressources des collectivités territoriales	Respect de critères de péréquation fixé par l'Etat	X	X	X	X	X	MAT	APL, société civile, PTF
4. Piloter la stratégie de mise en œuvre des recommandations des Etats Généraux de la décentralisation									
4.1 Le pilotage, suivi évaluation et communication	4.1.1 Assurer le fonctionnement régulier du dispositif de pilotage et suivi de la stratégie et du plan d'action de mise en œuvre des recommandations des Etats Généraux de la Décentralisation au niveau national, régional et local	Les instances de pilotage et de suivi de la stratégie et du plan d'action se réunissent régulièrement	x	x	x	x	x	MAT	Ministères sectoriels, APL, PTF
	4.1.2 Elaborer et mettre en œuvre un plan de communication autour du plan d'action	Un plan de communication est mis en œuvre	x	x	x	x	x	MAT	Ministères sectoriels, APL, PTF

Plan d'action prioritaire 2014

Axes	Domaines d'action	Activités	Indicateurs	2014				Respon- sables	Partenaires
				T1	T2	T3	T4		
1. Mettre la Région au centre du développement économique, social et culturel, en faisant d'elle le lieu de mise en cohérence des planifications nationale et locale									
1.1 Le développement de la capacité des Collectivités Régions pour impulser un véritable développement économique territorial									
1.1.1 Rendre effectif le transfert des compétences et des ressources dévolues à la région.	1.1.1.1 Elaborer des décrets fixant les détails des compétences transférées dans les domaines de la formation professionnelle et la Gestion des Ressources Naturelles	Décrets fixant les détails de compétences transférées dans les domaines de la formation professionnelle et la gestion des ressources naturelles sont adoptés	X	X	X	X	MAT	Ministères sectoriels en charge des compétences à transférer, PTF, APL	
1.1.2 Envisager le transfert de nouvelles compétences et de ressources à la région	1.1.2.1 Réaliser une étude d'identification de nouvelles compétences et ressources transférables aux CT/Région.	De nouvelles compétences et ressources transférables à la Région sont identifiées					MAT	Ministères sectoriels et PTF, APL	
1.1.3 Mettre en place des dispositifs et instruments pour impulser le développement économique régional	1.1.3.1 Elaborer le document cadre national d'orientation du Développement Economique Régional.	Document cadre national d'orientation du DER adopté	x	x			MAT	CNADER, PTF	
	Réaliser une étude sur la mise en place de fonds régionaux de développement économique.	Le rapport de l'étude est validé					MAT	Ministères sectoriels, APL, PTF	
	1.1.3.2 Relire le manuel de procédure de la DIN-DER pour prendre en compte les initiatives de CPER, PPP, etc.	Le manuel de procédure sur la DIN-DER actualisé			x	x	MAT	Ministères sectoriels, APL, PTF	

Axes	Activités	Indicateurs	2014				Respon- sables	Partenaires
Domaines d'action			T1	T2	T3	T4		
Actions								
1.1.4 Développer les moyens d'intervention de la Région par l'élaboration de mécanismes de contractualisation entre l'Etat et la collectivité région	1.1.4.1 Elaborer les textes relatifs à l'institutionnalisation des contrats plans et ou projets Etat /Collectivités Région (CPER) au Mali.	Les textes instituant les CPER au Mali sont adoptés		x	x		MAT	MEF, Ministères sectoriels, ARM, PTF
	1.1.4.2 Elaborer le modèle de CPER.	Le modèle de CPER est validé		x			MAT	MEF, Ministères sectoriels, ARM, PTF
1.1.5 Renforcer la capacité de maîtrise d'ouvrage de la collectivité Région dans la promotion de l'économie, en interaction avec le secteur privé	1.1.5.1 Doter les Collectivités Régions de ressources humaines conformément à leur cadre organique	% de postes prévus par les cadres organiques pourvus				x	MAT	Ministères sectoriels, ARM, PTF
	1.1.5.2 Doter les Régions d'outils techniques, méthodologiques et financiers d'animation du territoire et d'observation de l'économie	Nombre d'outils opérationnels			x	x	MAT	Ministères sectoriels, ARM, PTF
	1.1.5.3 Appuyer les Régions dans la conception et la mise en œuvre des programmes de développement	Nombre de programmes de développement mis en œuvre sous maîtrise d'ouvrage des régions			x	x	MAT	Ministères sectoriels, ARM, PTF
	1.1.5.4 Appuyer les Régions dans la conception et la réalisation des projets d'investissement	Nombre de projets d'investissement réalisés sous maîtrise d'ouvrage des Régions	x	x	x	x	MAT	Ministères sectoriels, ARM, PTF
	1.1.5.5 Renforcer le cadre juridique et institutionnel et les outils de partenariats entre la région, le secteur privé (PPP) et la société civile	Le cadre juridique et institutionnel pour le partenariat est défini Les outils de partenariats sont disponibles	x	x	x	x	MAT	Min sectoriels, chambres consulaires ARM, PTF, OSC
1.1.6 Doter les collectivités Région d'outils de planification et d'aménagement du territoire	1.1.6.1 Elaborer/actualiser les guides (Stratégie DER, mise en cohérence des niveaux de planification,...) d'élaboration des outils de planification et d'aménagement du territoire	Nombre de guides d'élaboration des outils de planification et d'aménagement du territoire validé		X	X	X	MAT	Ministères sectoriels, ARM, PTF

Axes	Activités	Indicateurs	2014				Respon- sables	Partenaires
Domaines d'action			T1	T2	T3	T4		
Actions								
territoire	1.1.6.2 Accompagner les Régions à se doter d'outils de planification et d'aménagement du territoire	Nombre de régions disposant d'outils de planification et d'aménagement du territoire			x	x	MAT	Ministères sectoriels, ARM, PTF
1.1.7 Impulser la coopération inter-collectivités, la coopération décentralisée et transfrontalière	1.1.7.1 Promouvoir le partenariat entre la Région et les autres niveaux de Collectivités Territoriales autour des pôles de développement et des espaces économiques partagés	Nombre d'initiatives d'inter collectivités nouées autour de pôles de développement et d'espaces économiques partagés	x	x	x	x	MAT	Ministères sectoriels, APL, PTF
	1.1.7.2 Définir le cadre réglementaire de la coopération décentralisée	Le décret sur la coopération décentralisée est adopté	x	x			MAT	Ministères sectoriels, APL, PTF
	1.1.7.3 Relire le décret n° 06-436 du 16 octobre 2006 déterminant les modalités de la coopération entre les collectivités en république du Mali	Le décret relu est adopté	x	x			MAT	Ministères sectoriels, APL, PTF
	1.1.7.4 Soutenir les initiatives de coopération transfrontalière (Sikasso, Korogho et Bobo-Dioulasso, Tominian /Province de Kossi, Initiative pour l'Intégration des Infrastructures Régionales au Sahel,...)	Nombre de projets de coopération transfrontalière soutenus par l'Etat			x	x	MAT	Ministères sectoriels, APL, PTF
	Mettre en place des mesures incitatives visant à renforcer la viabilité des Collectivités Territoriales à travers l'inter collectivités	Nombre de projets inter collectivités financés					MAT	Ministères sectoriels, APL, PTF
1.2. La réorganisation territoriale à travers une démarche inclusive et respectueuse des réalités locales								
1.2.1 Impulser le processus de réorganisation	1.2.1.1 Conduire une réflexion (étude) participative sur la problématique de la création de nouvelles Régions viables et la pertinence de la Collectivité niveau Cercle	Rapport d'étude disponible			x	x	MAT	Ministères sectoriels, APL, PTF

Axes	Activités	Indicateurs	2014				Respon- sables	Partenaires
Domaines d'action			T1	T2	T3	T4		
Actions								
territoriale du niveau Région avec la participation des populations	Mettre en œuvre les recommandations issues de la réflexion (étude) sur la problématique de la création de nouvelles Régions viables et la pertinence de la collectivité niveau Cercle	Les textes relatifs à la réorganisation territoriale sont adoptés					MAT	Ministères sectoriels, APL, PTF
2. Améliorer la Gouvernance au niveau régional et local pour une meilleure délivrance des services aux citoyens								
2.1 Le développement des capacités des collectivités territoriales								
2.1.1 Renforcer les capacités techniques et de collaboration des acteurs (tutelle, services techniques, collectivités territoriales, secteur privé, société civile) aux pratiques de bonne gouvernance en matière de maîtrise d'ouvrage et d'éthique ;	2.1.1.1 Organiser des sessions de formations et d'information des acteurs aux pratiques de bonne gouvernance (redevabilité, participation citoyenne...)	Nombre de sessions organisées	x	x	x	x	MAT	Tous Ministères, APL, société civile, PTF
	2.1.1.2 Mettre en œuvre un programme d'éducation citoyenne	Nombre d'actions de communication réalisées à l'endroit des citoyens	x	x	x	x	MAT	Tous Ministères, APL, société civile, PTF
2.1.2 Doter les structures pérennes de formation (ENA, CFCT) en moyens adéquats pour qu'elles puissent assurer la formation continue et le perfectionnement des acteurs de la décentralisation	2.1.2.1 Inscrire dans la loi de finances des lignes budgétaires destinées à la formation pour chaque structure	Existence de lignes budgétaires destinées à la formation			x	x	MEF	Primature, MAT, APL et PTF
	2.1.2.2 Doter les deux structures de ressources humaines qualifiées et en matériel	% de postes prévus, occupés par des ressources humaines qualifiées			x	x	MAT / MFP	Primature, APL et PTF

Axes	Activités	Indicateurs	2014				Respon- sables	Partenaires
Domaines d'action			T1	T2	T3	T4		
Actions								
2.1.3 Mettre en œuvre le « plan d'action du contrôle externe des investissements des collectivités territoriales » pour notamment réduire les risques fiduciaires	2.1.3.1 Inscrire dans les priorités des autorités de tutelle la problématique du suivi et du contrôle des investissements des CT	Nombre d'actions de suivi et de contrôle réalisées par les autorités de tutelle	x	x	x	x	MAT	APL, société civile, PTF
	2.1.3.2 Renforcer l'implication du dispositif national de financement des CT dans le suivi et le contrôle des investissements	Nombre d'actions de suivi et de contrôle réalisées	x	x	x	x	MAT / MEF	APL, société civile, PTF
	2.1.3.3 Améliorer la chaîne de la dépense publique	Nombre d'actions de suivi et de contrôle de la chaîne de dépenses publiques réalisées	x	x	x	x	MEF / MAT	APL, société civile, PTF
	2.1.3.4 Elaborer et diffuser le guide sur la maintenance et l'entretien des infrastructures	% de collectivités ayant reçu le guide	x	x	x	x	MAT	APL, société civile, PTF
2.1.4 Promouvoir le dialogue entre acteurs en vue de renforcer la cohésion sociale et le « vouloir vivre ensemble » ;	2.1.4.1 Créer des cadres de concertation intra et intercommunautaire	Nombre de rencontres tenues	x	x	x	x	Ministère de la réconciliation	MAT, APL, société civile, PTF
	2.1.4.2 Mettre en œuvre le "débat communal" autour de la reconstruction sociale économique et culturelle	Nombre de communes ayant organisé le débat communal	x	x	x	x	MAT / APL	Société civile, PTF
2.1.5 Améliorer la gestion des fonctionnaires des collectivités territoriale	2.1.5.1 Créer une structure pérenne d'administration et de gestion des fonctionnaires des collectivités territoriales	Direction fonctionnelle	x	x	x	x	MAT	APL, société civile, PTF
	2.1.5.2 Rendre fonctionnels les organes statutaires de la gestion des fonctionnaires des Collectivités territoriales	Nombre de sessions tenues du Conseil Supérieur de la Fonction Publique des Collectivités Territoriales et des Commissions Administratives Paritaires	x	x	x	x	MAT	APL, société civile, PTF
	2.1.5.3 Mettre en place un dispositif pour le paiement régulier des salaires du personnel des services administratifs des CT	Dispositif opérationnel	x	x	x	x	MAT	APL, société civile, PTF

Axes	Activités	Indicateurs	2014				Respon- sables	Partenaires
Domaines d'action			T1	T2	T3	T4		
Actions								
2.2 Une impulsion nouvelle donnée au processus de transfert de compétences et des ressources de l'Etat aux CT								
2.2.1 Préparer et mettre en œuvre un plan vigoureux de transfert de compétences et de ressources aux Collectivités Territoriales	2.2.1.1 Elaborer des décrets fixant les détails des compétences transférées aux collectivités territoriales	Nombre de décrets adoptés	x	x	x	x	MAT	Ministères sectoriels, APL, société civile, PTF
	2.2.1.2 Elaborer et adopter les plans triennaux de transfert de compétences et de ressources	Nombre de plans triennaux de transfert adoptés	x	x	x	x	Ministères sectoriels	MAT, APL, société civile, PTF
2.2.2 Renforcer le processus de pilotage des transferts de compétences et de ressources de l'Etat aux Collectivités Territoriales en le plaçant à un niveau supra-ministériel	2.2.2.1 Relire le décret portant création de la commission interministérielle de pilotage des transferts de compétences	Décret relu	x	x	x	x	MAT	Ministères sectoriels, APL, société civile, PTF
2.2.3 Concrétiser le transfert en matière domaniale et foncière	2.2.3.1 Elaborer des textes d'application de la loi 96-050 du 16 octobre 1996 portant principes de constitution et de gestion du domaine des CT.	Décrets et/ou arrêtés d'application de la Loi N°96-050 adoptés	x	x	x	x	MAT	Ministères sectoriels en charge des compétences à transférer, PTF
2.3 Le renforcement de l'accompagnement de l'Etat pour donner un nouveau souffle au processus de décentralisation								
2.3.1 Renforcer les capacités des services déconcentrés de l'Etat	2.3.1.1 Veiller à l'élaboration de plans d'assistance technique aux collectivités territoriales	Nombre de plans d'appui régionaux et locaux élaborés	x	x	x	x	MAT	Ministères sectoriels, APL, société civile, PTF

Axes	Activités	Indicateurs	2014				Respon- sables	Partenaires
Domaines d'action			T1	T2	T3	T4		
Actions								
en vue de leur permettre de mieux accompagner les Collectivités Territoriales	2.3.1.2 Compléter le dispositif réglementaire de l'assistance conseil	Textes d'application de la loi sur l'assistance conseil adoptés	X	X	X	X	MAT	Ministères sectoriels, APL, PTF
	2.3.1.3 Mettre à jour les outils d'exercice de la tutelle	Outils d'exercice de la tutelle mis à jour	X	X	X	X	MAT	Ministères sectoriels, APL, PTF
	2.3.1.4 Former les services déconcentrés à l'exercice de l'assistance conseil	Nombre de sessions de formation organisées	X	X	X	X	MAT	Ministères sectoriels, APL, PTF
	2.3.1.5 Doter les services déconcentrés en moyens humains, matériels et financiers suffisants pour assurer l'assistance conseil	Part des ressources humaines, matérielles et financières de l'Etat affectée aux services déconcentrés	X	X	X	X	MFP / MEF	Ministères sectoriels, APL, PTF
2.3.2 Evaluer les CADD et mettre en œuvre les conclusions de l'évaluation	2.3.2.1 Réaliser l'évaluation des CADD	Rapport d'évaluation disponible	X	X			MAT	Ministères sectoriels, APL, PTF
	2.3.2.2 Mettre en œuvre les recommandations de l'évaluation	Taux de mise en œuvre des recommandations			X	X	MAT	Ministères sectoriels, APL, PTF
2.3.3 Instituer un mécanisme d'évaluation des performances de l'exercice de la tutelle	2.3.3.1 Instituer un rapport annuel sur l'exercice de la tutelle qui sera alimenté par les représentants de l'Etat	Rapport national annuel disponible				X	MAT	PTF
	2.3.3.2 Mettre en œuvre la restructuration institutionnelle de la DGAT et de la DGCT	% de postes du cadre organique doté	X	X	X	X	MAT	MFP, MEF et PTF
	2.3.3.3 Renforcer les capacités de la DGAT et de la DGCT pour impulser, coordonner et suivre l'exercice de la tutelle	Nombre de cadres formés	X	X	X	X	MAT	MFP, MEF et PTF
2.3.4 Réaliser un contrôle plus efficace	2.3.4.1 Augmenter le nombre de contrôle des acteurs de la décentralisation dans le programme annuel des structures de contrôle	Nombre d'acteurs de la décentralisation prévus dans les programmes de contrôle	X				Primature / MAT / MEF / BVG	PTF

Axes	Activités	Indicateurs	2014				Respon- sables	Partenaires
Domaines d'action			T1	T2	T3	T4		
Actions								
des acteurs de la décentralisation	2.3.4.2 Mettre en œuvre les contrôles programmés	Taux de mise en œuvre du programme	X	X	X	X	Primature / MAT / MEF / BVG	PTF
2.3.5 Transférer les ressources humaines des services déconcentrés de l'Etat liées aux compétences transférées aux Collectivités territoriales	2.3.5.1 Prendre des mesures législatives et réglementaires appropriées pour le transfert des ressources humaines de l'Etat aux collectivités liées aux compétences transférées	Mesures législatives et réglementaires adoptées	X	X	X	X	MAT	Ministères sectoriels, APL, PTF
2.3.6 Mettre en œuvre la charte de la déconcentration en rapport avec le rythme de transfert des compétences et des ressources aux collectivités territoriales.	2.3.6.1 Approuver et diffuser la charte de déconcentration	Charte signée et nombre d'acteurs ayant reçus copie de la charte	X	X	X	X	MAT	Ministères sectoriels, APL, PTF
2.4 Le renforcement de la démocratie locale, des autorités traditionnelles et coutumières et de la participation citoyenne								
2.4.1 Renforcer le contrôle citoyen sur les actions des élus	2.4.1.1 Rendre effectives les dispositions du code des collectivités en matière de restitutions publiques du bilan des collectivités	Nombre de collectivités ayant organisées les restitutions publiques	X	X	X	X	MAT	APL, société civile et PTF
	2.4.1.2 Traduire les textes et supports de la décentralisation en langues nationales et les diffuser largement	Nombre de textes et supports traduits et diffusés			X	X	MAT	APL, société civile et PTF

Axes	Activités	Indicateurs	2014				Respon- sables	Partenaires
Domaines d'action			T1	T2	T3	T4		
Actions								
2.4.2 Lancer une réflexion sur le mode de scrutin visant à renforcer la légitimité des élus de cercle et de région	2.4.2.1 Conduire une étude sur le mode d'élection des organes des collectivités cercle et de région	Rapport de l'étude disponible	X	X			MAT	APL, société civile et PTF
	2.4.2.2 Mettre en œuvre les recommandations approuvées par le Gouvernement	Nombre de recommandations opérationnalisées			X	X	MAT	APL, société civile et PTF
2.4.3 Exiger un niveau minimum d'instruction pour les Maires, les Présidents des conseils de cercles et des conseils et Régionaux ;	2.4.3.1 Conduire une étude sur les modalités d'instauration d'un niveau minimum d'instruction pour les présidents des organes élus	Rapport de l'étude disponible	X	X			MAT	APL, société civile et PTF
	2.4.3.2 Mettre en œuvre les recommandations approuvées par le Gouvernement	Nombre de recommandations opérationnalisées			X	X	MAT	APL, société civile et PTF
2.4.4 Renforcer le rôle des autorités traditionnelles et coutumières dans la gestion des affaires locales	2.4.4.1 Faire des autorités traditionnelles et coutumières des membres de droit du conseil communal avec avis consultatif	Code des collectivités territoriales relu	X	X	X	X	MAT	APL, société civile et PTF
	2.4.4.2 Réaffirmer leur rôle d'auxiliaire de l'administration avec rémunération	Loi 06_023 du juin relative aux villages, fractions et quartiers relue	X	X	X	X	MAT	APL, société civile et PTF
2.4.5 Prendre en compte la dimension culturelle dans le processus de démocratisation et de décentralisation	2.4.5.1 Soutenir l'utilisation des langues nationales dans l'identification des services publics des collectivités	Nombre de collectivités ayant des plaques d'identification des services en langues locales	X	X	X	X	MAT	APL, société civile et PTF

Axes	Activités	Indicateurs	2014				Respon- sables	Partenaires
Domaines d'action			T1	T2	T3	T4		
Actions								
3. Donner aux Collectivités Territoriales les moyens pour accomplir leurs missions								
3.1 L'allocation de dotations budgétaires de l'Etat plus conséquentes aux CT								
3.1.1 Accroître significativement les dotations budgétaires non conditionnées aux collectivités territoriales	3.1.1.1 Elaborer les textes relatifs à la mise en place de dotation budgétaire non conditionné	Textes adoptés	X	X	X	X	MEF	MAT, APL, société civile et PTF
3.1.2 Mener des appuis spécifiques au profit des collectivités territoriales affectées par une longue absence de l'Etat	3.1.2.1 Mettre en œuvre le programme de développement accéléré des régions du Nord	Niveau de mise en œuvre du programme	X	X	X	X	MAT	APL, société civile et PTF
	3.1.2.2 Créer un fonds d'urgence pour les collectivités territoriales directement affectées par la crise	Fonds opérationnel	X	X	X	X	MAT	APL, société civile et PTF
3.1.3 Améliorer l'efficacité / efficacité du financement des collectivités territoriales	3.1.3.1 Evaluer les mécanismes de financement des collectivités territoriales	Rapport d'évaluation disponible	X	X			MAT	APL, société civile et PTF
	3.1.3.2 Mettre en œuvre les recommandations de l'évaluation	Taux de mise en œuvre des recommandations			X	X	MAT	APL, société civile et PTF
3.2 L'amélioration de la mobilisation des ressources propres des CT								
3.2.1 Elargir l'assiette fiscale des collectivités territoriales	3.2.1.1 Identifier et recenser de nouveaux contribuables	Nombre de communes ayant des cahiers de recensement à jour		X	X	X	MAT / MEF	APL, société civile et PTF
3.2.2 Transférer de nouveaux impôts aux collectivités territoriales	3.2.2.1 Instaurer une taxe sur les communications téléphoniques en faveur des collectivités territoriales	Texte adopté	X	X	X	X	MEF	MAT, Ministère de la communication, APL, société civile et PTF

Axes	Activités	Indicateurs	2014				Respon- sables	Partenaires
Domaines d'action			T1	T2	T3	T4		
Actions								
	3.2.2.2 Reverser la taxe touristiques aux collectivités territoriales	Texte adopté	X	X	X	X	MEF	MAT, Ministères sectoriels concernés, APL, société civile et PTF
	3.2.2.3 Appliquer les dispositions relatives à la compensation des pertes et des moins-values fiscales	Les dispositions sont appliquées	X	X	X	X	MEF	MAT, Ministères sectoriels concernés, APL, société civile et PTF
3.2.3 Améliorer le fonctionnement de la chaîne fiscale	3.2.3.1 Renforcer la synergie de collaboration entre les services déconcentrés de l'Etat et les services des collectivités territoriales	Taux de satisfaction des appuis reçus par les collectivités des services déconcentrés	X	X	X	X	MEF / MAT	APL, société civile et PTF
	3.2.3.2 Relire l'instruction 143	Instruction relu	X	X			MAT / MEF	APL, société civile et PTF
	3.2.3.3 Intégrer le taux de recouvrement des impôts locaux dans les critères de performance des services des impôts et du trésor	Textes d'évaluation des performances des impôts et trésor relus	X	X	X	X	MEF / MAT	APL, société civile et PTF
3.3 L'amélioration de la mobilisation de l'Aide Publique au Développement								
3.3.1 Alléger les conditionnalités d'accès aux financements	3.3.1.1 Elaborer une stratégie pour l'allègement des conditionnalités	Stratégie adoptée	X	X	X	X	MAECI	MEF, MAT, APL, société civile et PTF
3.3.2 Impliquer les bénéficiaires dans	3.3.2.1 Elaborer un cadre de formulation et de mise en œuvre des programmes de développement	Cadre élaboré			X	X	MAT / MEF	MAECI, APL, société civile et PTF

Axes	Activités	Indicateurs	2014				Respon- sables	Partenaires
Domaines d'action			T1	T2	T3	T4		
Actions								
l'élaboration des Programmes de développement depuis leur préparation	3.3.2.2 Organiser des concertations avec les bénéficiaires dans la formulation des projets	Nombre de concertations organisées	X	X	X	X	MAT / MEF	MAECI, APL, société civile et PTF
3.3.3 Veiller davantage aux respects des principes d'alignement et d'harmonisation de l'aide publique au développement surtout les ressources destinées aux collectivités territoriales	3.3.3.1 Renforcer la prise en charge des appuis aux collectivités territoriales par le secrétariat à l'harmonisation de l'aide (SHA)	Niveau de prise charge des collectivités dans le rapport du SHA	X	X	X	X	MEF / MAT	MAECI, APL, société civile et PTF
	3.3.3.2 Partager les résultats de l'étude sur la fongibilité des ressources du FNACT	Nombre de rencontres tenues	X	X	X	X	MEF / MAT	MAECI, APL, société civile et PTF
3.3.4 Promouvoir la solidarité nationale par le principe de la péréquation des ressources des collectivités territoriales	3.3.4.1 Elaborer des textes relatifs à une redistribution de la patente tirée des mines	Textes adoptés	X	X	X	X	MEF / MAT	APL, société civile et PTF
4. Piloter la stratégie de mise en œuvre des recommandations des Etats Généraux de la décentralisation								
4.1 Le pilotage, suivi évaluation et communication								
	4.1.1 Assurer le fonctionnement régulier du dispositif de pilotage et suivi de la stratégie et du plan d'action de mise en œuvre des recommandations des Etats Généraux de la Décentralisation au niveau national, régional et local	Les instances de pilotage et de suivi de la stratégie et du plan d'action se réunissent régulièrement	x	x	x	x	MAT	Ministères sectoriels, APL, PTF

Axes	Activités	Indicateurs	2014				Respon- sables	Partenaires
Domaines d'action			T1	T2	T3	T4		
Actions								
	4.1.2 Elaborer et mettre en œuvre un plan de communication autour du plan d'action	Un plan de communication est mis en œuvre	x	x			MAT	Ministères sectoriels, APL, PTF